

Kerncijfers 2015

(IN MILJOENEN EURO, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2015	2014
Netto-omzet	667,0	654,7
Bedrijfsopbrengsten	654,5	649,2
Toegevoegde waarde	492,4	493,5
Resultaten		
EBITA recurring	26,1	14,7
EBITA	30,5	12,9
Nettoresultaat	11,8	6,3
Rendement op gemiddeld aandeelhoudersvermogen (%)	10,5	6,0
EBITA marge, recurring (%)	4,0	2,3
Inkomsten per aandeel (€)	2,38	1,28
Balans		
Totaal vermogen	288,7	272,0
Aandeelhoudersvermogen	118,9	106,6
Groepsvermogen	119,1	106,9
Groepsvermogen als percentage van totaal (%)	41,3	39,3
Financiële positie		
Netto werkkapitaal	16,1	24,7
Vrije kasstroom	57,1	29,5

Netto-omzet

Aan klanten gefactureerde bedragen (exclusief btw), exclusief vooruit gefactureerde bedragen

Bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet aangepast voor wijzigingen in onderhanden werk, exclusief overige bedrijfsopbrengsten

Toegevoegde waarde

Bedrijfsopbrengsten minus kosten van uitbesteed werk en overige externe projectkosten

EBITA recurring

EBITA exclusief niet-operationele posten

EBITA marge

EBITA/Bedrijfsopbrengsten

Rendement op gemiddeld aandeelhoudersvermogen

Nettoresultaat/Gemiddeld aandeelhoudersvermogen

Inkomsten per aandeel

Nettoresultaat/Aantal uitgegeven gewone aandelen

Netto werkkapitaal

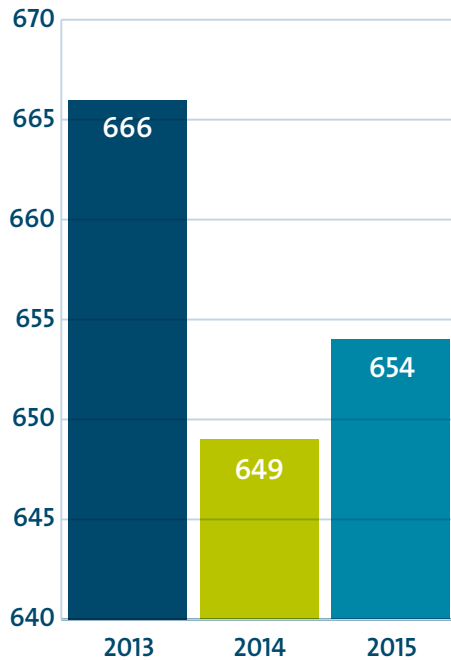
Vlottende activa minus vlottende passiva (exclusief cash en cash-equivalenten minus bedragen die verschuldigd zijn aan kredietinstellingen)

Vrije kasstroom

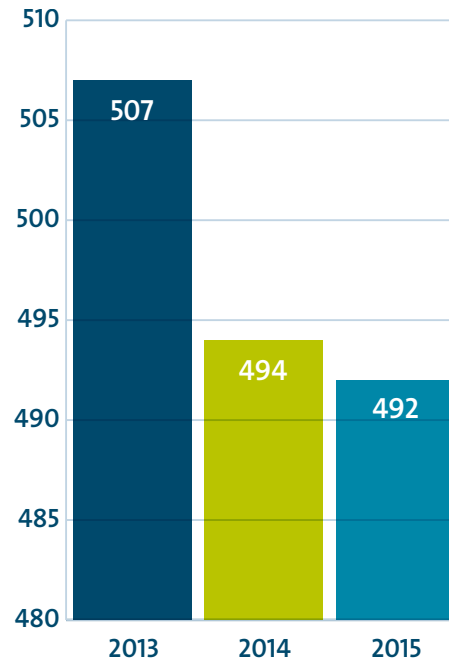
Kasstroom uit operationele activiteiten en investeringen, inclusief € 31,5 miljoen gerelateerd aan een sale-leaseback transactie van kantoren in Nederland

Kerncijfers 2015

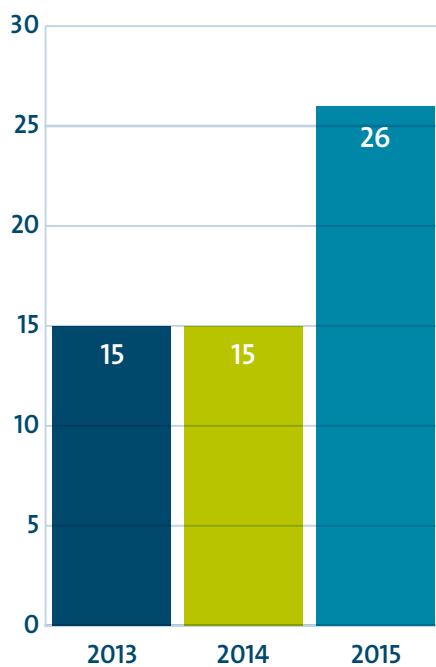
BEDRIJFSOPBRENGSTEN (MILJ. EURO)



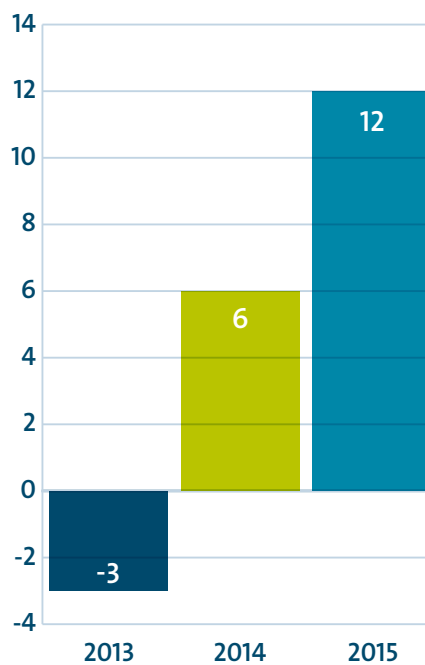
TOEGEVOEGDE WAARDE (MILJ. EURO)



EBITA RECURRING (MILJ. EURO)

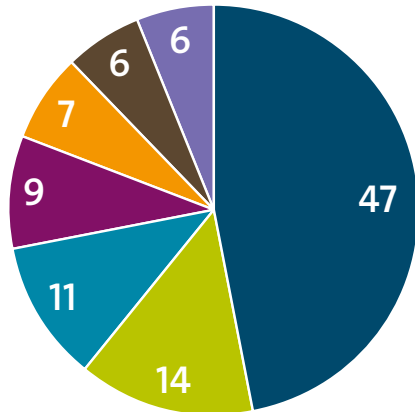


NETTORESULTAAT (MILJ. EURO)



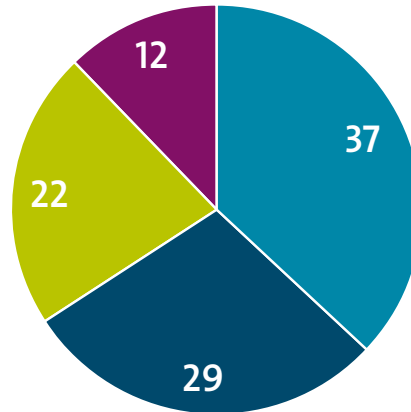
Kerncijfers 2015

OMZET NAAR REGIO %



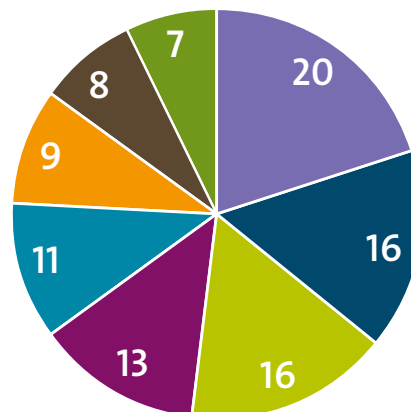
- Nederland
- Afrika, Midden-Oosten & India (excl. ZA)
- Azië & Oceanië
- Zuid-Afrika
- Verenigd Koninkrijk
- Europees vasteland (excl. NL)
- Noord- en Zuid Amerika

OMZET NAAR KLANTGROEP %



- Overheden & NGO
- Industrie & bedrijfsleven
- Infrastructuur & nutsbedrijven
- Intermediairs

OMZET NAAR MARKTGROEP %



- Industrie, Energie & Mijnbouw
- Infrastructuur
- Gebouwen
- Maritiem & Waterwegen
- Watertechnologie
- Rivieren, Delta's & Kusten
- Luchtvaart
- Stad, Omgeving & Strategie