

NOTE ABOUT TRANSLATION:

This document is an English translation of a document prepared in Dutch. In preparing this document, an attempt has been made to translate as literally as possible without jeopardizing the overall continuity of the text. Inevitably, however, differences may occur in translation and if they do, the Dutch text will govern by law.

In this translation, Dutch legal concepts are expressed in English terms and not in their original Dutch terms. The concepts concerned may not be identical to concepts described by the English terms as such terms may be understood under the laws of other jurisdictions.

TRUST CONDITIONS

(Stichting Administratiekantoor HaskoningDHV)

Article 1. Definitions.

1.1 In these Trust Conditions, the following words shall have the following meanings:

- (a) the "**Articles of Association**":
the articles of association of STAHD;
- (b) the "**Board**":
the board of STAHD;
- (c) the "**Company**":
Koninklijke Haskoning DHV Groep B.V., a private limited liability company under Dutch law (*'besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid'*), having its official seat in Amersfoort, The Netherlands and its office address at Laan 1914 35, 3818 EX Amersfoort, The Netherlands, registered with the trade register under number 55525474;
- (d) a "**Depositary Receipt**":
the embodiment of all rights and duties derived from a Share (*'certificaat'*) of a Depositary Receipt Holder towards STAHD, the Company and third parties, by virtue of these Trust Conditions, the Articles of Association and the law; the term "rights" shall include rights which arise for the Depositary Receipt Holder as the result of an issuance of Shares by the Company to STAHD, whether by way of distribution on Shares which STAHD holds in trust or otherwise;
- (e) a "**Depositary Receipt Holder**":
a holder of one or more Depositary Receipts;
- (f) an "**Employee**":

an employee of the Company or of a Group Company as defined in the Participation Plan;

(g) a **"Group Company"**:

any company of which the Company directly or indirectly holds more than fifty percent of the outstanding share capital and/or voting rights;

(h) the **"Participation Plan"**:

the Group Employee Share Plan (*'participatieplan'*) and all ancillary documentation for Employees, with due observance of the amendments thereof as made from time to time;

(i) a **"Share"**:

a share of class B with a nominal value of one euro (EUR 1) in the capital of the Company;

(j) **"STAHD"**:

Stichting Administratiekantoor HaskoningDHV, a foundation under Dutch law (*'stichting'*), having its official seat in Amersfoort, The Netherlands.

1.2 Except when otherwise indicated by the context, the masculine gender shall also include the feminine gender, and the definition of any term in the singular shall also include the plural.

1.3 The headings to the articles are for the sake of convenience only and should be ignored when construing the rules of these Trust Conditions.

Article 2. Depositary Receipts.

2.1 STAHD shall issue Depositary Receipts for the Shares it holds in trust.

2.2 STAHD may acquire fully paid Shares only.

2.3 The nominal value of the Depositary Receipts shall be equal to the nominal value of the Shares for which they are issued.

2.4 All Depositary Receipts are to be registered.

2.5 Certificates of Depositary Receipts shall not be issued.

2.6 If one or more Depositary Receipts belong to a community, the community members are only entitled to exercise the rights which arise from the Depositary Receipts, if they are represented towards STAHD by one person.

2.7 Depositary Receipt Holders may only be:

a. Employees;

b. STAHD;

c. other categories of individuals and legal entities, who may be Depositary Receipt Holders according to the Participation Plan.

Article 3. Register of Depositary Receipt Holders.

3.1 The Board shall keep a register in which the names and addresses of all Depositary Receipt Holders as well as the numbers of Depositary Receipts held by each Depositary Receipt Holder, shall be registered.

3.2 The register shall be kept up-to-date regularly. Depositary Receipt Holders must inform STAHD of their addresses.

3.3 At the request of a Depositary Receipt Holder, the Board shall issue, free of charge, an extract from the register, reflecting his rights to Depositary Receipts.

- 3.4 The Board shall make the register (showing the names of Depositary Receipt Holders as well as the numbers of Depositary Receipts) available at the office of STAHD for inspection by the Executive Board of the Company.
- 3.5 The Board shall make the register (showing only the names of Depositary Receipt Holders) available at the office of STAHD for inspection by the Depositary Receipt Holders.

Article 4. Offer of Depositary Receipts.

- 4.1 It is determined in the Participation Plan in which circumstances and under which conditions a Depositary Receipt Holder may either voluntarily offer for sale Depositary Receipts, or is obliged or deemed to offer for sale Depositary Receipts to STAHD or any other party designated by STAHD.
- 4.2 The order in which Depositary Receipts shall be purchased by STAHD, as a result of the voluntary and obligatory offers of Depositary Receipts to STAHD, shall be specified in the Participation Plan.
- 4.3 In case a Depositary Receipt Holder does not meet the obligation to offer, STAHD is irrevocably entitled to offer for sale, sell and transfer the Depositary Receipts concerned, regardless of possible conflicts of interest between the Depositary Receipt Holder and STAHD.

Article 5. Transfer of Depositary Receipts.

- 5.1 The transfer of a Depositary Receipt shall require a private deed to that effect and notification thereof to STAHD by either the transferor or the transferee.
- 5.2 Depositary Receipts may not be pledged or encumbered in any other way.
- 5.3 Depositary Receipt Holders may only transfer their Depositary Receipts to STAHD or any other party designated by STAHD, in accordance with the provisions on this subject in these Trust Conditions and the Participation Plan.
- 5.4 The Depositary Receipts, acquired by STAHD as a result of the provisions of Article 5.3 hereof, shall be transferred as much as possible to new or existing Depositary Receipt Holders, in accordance with the provisions on this subject in the Participation Plan.

Article 6. Dividends and other Distributions.

- 6.1 STAHD shall collect all dividends and other distributions on the Shares it holds in trust.
- 6.2 Within sixty (60) business days after receipt, STAHD shall make the dividends or other distributions payable at a place to be determined by STAHD, and it shall inform the Depositary Receipt Holders thereof in writing.
- 6.3 In the event the Company makes distributions, either in cash or in other valuables whichever the shareholders may prefer, STAHD shall as soon as possible give written notice thereof to the Depositary Receipt Holders, and such Depositary Receipt Holders shall inform STAHD of their preference not later than four days prior to the day on which STAHD itself must give notice of its preference. If the parties have not given such notice on time, the Trust shall have the distributions to the Depositary Receipt Holders made in the way it shall determine.

6.4 In the event of the Company's liquidation, final distributions on Shares held in trust shall be paid by STAHD to the Depositary Receipt Holders in exchange for cancellation of the Depositary Receipts.

Article 7. Transfer of Shares to the Company.

Shares held by STAHD may be transferred to the Company with the consent of the Depositary Receipt Holder only in exchange for cancellation of the relevant Depositary Receipts and immediate payment of the proceeds to the Depositary Receipt Holder.

Article 8. Exercise of Voting Rights and other Rights of Shareholders.

STAHD shall exercise the voting rights and all other rights attributable to the Shares it holds in trust at its own discretion with due observance of the provisions of these Trust Conditions, the Articles of Association, the law and the Participation Plan.

Article 9. Costs.

The costs of holding Shares in trust shall be borne by the Company.

Article 10. Statutory Right of Pledge ("wettelijk pandrecht").

10.1 The Depositary Receipt Holders shall jointly have a right of pledge on the Shares held in trust, pursuant to Section 3:259 of the Dutch Civil Code.

10.2 This right of pledge covers all of the Shares which are issued or transferred to STAHD and in exchange for which Depositary Receipts are issued by STAHD.

10.3 The Company shall register this right of pledge in its register of shareholders.

Article 11. Termination of holding in trust of Shares.

11.1 A Depositary Receipt Holder is not entitled to terminate the holding in trust of Shares.

11.2 STAHD shall be authorized at all times to terminate the holding in trust of Shares.

11.3 Upon termination of the holding in trust of Shares without a transfer of Shares to another entity as referred to in the last sentence of Article 16.6 of the Articles of Association, the value corresponding with the Depositary Receipts as determined in the Participation Plan, shall be paid to the Depositary Receipt holders, in exchange for cancellation of the Depositary Receipts.

Article 12. Amendment of the Trust Conditions.

12.1 The Board shall be authorized to amend these Trust Conditions.

12.2 A resolution to amend these Trust Conditions shall also require the approval of the Executive Board of the Company.

12.3 An amendment of these Trust Conditions shall become effective only after a private deed thereof has been executed. Each member of the Board shall be authorized to have such deed executed.

Article 13. Choice of Law.

These Trust Conditions shall be governed by Dutch law.

ADMINISTRATIEVOORWAARDEN

(Stichting Administratiekantoor HaskoningDHV)

Artikel 1. Begripsbepalingen.

1.1 In deze administratievoorwaarden wordt verstaan onder:

- (a) de "**statuten**":
de statuten van STAHD;
- (b) het "**bestuur**":
het bestuur van STAHD;
- (c) de "**vennootschap**":
Koninklijke Haskoning DHV Groep B.V., een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Amersfoort en met adres: Laan 1914 35, 3818 EX Amersfoort, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 55525474;
- (d) een "**certificaat**": de belichaming van rechten en verplichtingen, afgeleid van een aandeel, van een certificaathouder jegens STAHD, de vennootschap en derden, krachtens de administratievoorwaarden, de statuten van STAHD en de wet. Onder "rechten" zijn begrepen de rechten die voor de certificaathouder ontstaan als gevolg van uitgifte van aandelen door de vennootschap aan STAHD, al dan niet bij wijze van uitkering op door STAHD in administratie gehouden aandelen;
- (e) een "**certificaathouder**": een houder van één of meer certificaten;
- (f) een "**werknemer**":
een werknemer van de vennootschap of van een van de groepsvennootschappen zoals gedefinieerd in het participatieplan;
- (g) een "**groepsvennootschap**":
elke andere vennootschap waarin de vennootschap direct of indirect meer dan vijftig percent van de uitstaande aandelen dan wel de stemrechten heeft;
- (h) het "**participatieplan**":
het personeelsparticipatieplan van de vennootschap met inachtneming van de wijzigingen die daarin van tijd tot tijd worden doorgevoerd;
- (i) een "**aandeel**": een aandeel B in het geplaatste kapitaal van de vennootschap, welk aandeel een nominale waarde heeft van een euro (EUR 1); en
- (j) "**STAHD**": Stichting Administratiekantoor HaskoningDHV, een stichting naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Amersfoort.

1.2 Tenzij de context anders dicteert, verwijst het mannelijk geslacht tevens naar het vrouwelijk geslacht, en hebben woorden die in het enkelvoud zijn geformuleerd tevens betrekking op de meervoudsvorm.

1.3 Titels boven de artikelen dienen slechts ter identificatie en zijn niet van invloed op de uitleg en interpretatie van deze administratievoorwaarden.

2. Certificaten

- 2.1 STAHD geeft tegenover de aandelen die het in administratie verkrijgt, certificaten uit.
- 2.2 STAHD kan alleen volgestorte aandelen verkrijgen.
- 2.3 Het nominale bedrag van de certificaten is gelijk aan het nominale bedrag van de aandelen waartegenover zij zijn uitgegeven.
- 2.4 Alle certificaten luiden op naam.
- 2.5 Certificaatbewijzen worden niet uitgegeven.
- 2.6 Als een of meer certificaten deel uitmaken van een gemeenschap, hebben alleen leden van de gemeenschap recht op de rechten die uit de certificaten voortvloeien, mits zij tegenover STAHD worden vertegenwoordigd door één persoon
- 2.7 Certificaathouders kunnen alleen zijn:
 - a. werknemers;
 - b. STAHD; en
 - c. andere categorieën van personen en rechtspersonen, die volgens het participatieplan certificaathouders kunnen zijn.

3. Register van certificaathouders

- 3.1 Het bestuur houdt een register waarin de namen en adressen van alle houders van certificaten, alsmede het aantal certificaten dat door elke certificaathouder wordt gehouden, zijn opgenomen.
- 3.2 Het register wordt regelmatig bijgehouden. Certificaathouders zijn verplicht ervoor te zorgen dat hun adres bij STAHD bekend is.
- 3.3 Het bestuur verstrekt desgevraagd aan een certificaathouder om niet een uittreksel uit het register met betrekking tot zijn recht op certificaten.
- 3.4 Het bestuur legt het register (waaruit zowel de namen van certificaathouders als het aantal gehouden certificaten blijkt) ten kantore van STAHD ter inzage voor de raad van bestuur van de vennootschap.
- 3.5 Het bestuur legt het register (waaruit alleen de namen van certificaathouders blijken) ten kantore van STAHD ter inzage voor de certificaathouders.

4. Aanbieding van certificaten

- 4.1 In het participatieplan is bepaald onder welke omstandigheden en onder welke voorwaarden een certificaathouder certificaten, hetzij vrijwillig, te koop kan aanbieden of verplicht is of verzocht aan te bieden aan STAHD of een andere partij aangewezen door STAHD.
- 4.2 De volgorde waarin certificaten worden gekocht door STAHD, als gevolg van de vrijwillige en verplichte aanbiedingen van certificaten aan STAHD, wordt vastgesteld in het participatieplan.
- 4.3 Indien een certificaathouder niet voldoet aan de verplichting tot het aanbieden van certificaten, is STAHD onherroepelijk bevoegd om de betreffende certificaten aan te bieden, te verkopen en te leveren, ongeacht een mogelijk tegenstrijdig belang tussen de certificaathouder en STAHD.

5. Levering van certificaten

- 5.1 Voor de levering van een certificaat is vereist een daartoe bestemde onderhandse akte en mededeling daarvan aan STAHD door de vervreemder of

verkrijger.

- 5.2 Op certificaten kan geen pandrecht worden gevestigd of anderszins worden bezwaard.
- 5.3 Certificaathouders mogen alleen dan hun certificaten aan STAHD of enige andere derde, aldus aangewezen door STAHD, overdragen, in overeenstemming met het bepaalde daaromtrent in deze administratievoorwaarden en het participatieplan.
- 5.4 De certificaten die door STAHD worden verkregen als gevolg van het bepaalde in artikel 5.3 hiervoor zullen zoveel mogelijk worden overgedragen aan nieuwe of bestaande certificaathouders, met inachtneming van de bepalingen in het participatieplan.

6. Dividenden en andere uitkeringen

- 6.1 STAHD int de dividenden en alle andere uitkeringen op de aandelen die het in administratie houdt.
- 6.2 binnen zestig (60) dagen na ontvangst stelt STAHD de dividenden of andere uitkeringen betaalbaar ter plaatse als door STAHD vast te stellen en doet het daarvan schriftelijk mededeling aan de certificaathouders.
- 6.3 Ingeval de vennootschap op de aandelen een uitkering doet naar keuze van de aandeelhouder in geld of in andere waarden stelt STAHD de rechthebbenden zo spoedig mogelijk schriftelijk in de gelegenheid hun keuze uiterlijk op de vierde dag vóór die waarop STAHD zijn keuze moet hebben uitgebracht, aan STAHD kenbaar te maken. Indien de rechthebbenden niet tijdig schriftelijk hun keuze hebben uitgebracht, is STAHD vrij de uitkering op de door hem aan te geven wijze te doen plaatsvinden.
- 6.4 Ingeval van liquidatie van de vennootschap, worden slotuitkeringen op de in administratie gehouden aandelen door STAHD uitbetaald aan de certificaathouders, tegen intrekking van de certificaten.

7. Vervreemding van aandelen aan de vennootschap

Vervreemding van door STAHD gehouden aandelen aan de vennootschap kan slechts geschieden met toestemming van de houder van de daartegenover uitgegeven certificaten, tegen intrekking van de desbetreffende certificaten en onmiddellijke betaling aan de certificaathouder van de verkoopopbrengst.

8. Uitoefening van stemrecht en overige aandeelhoudersrechten

Het stemrecht en alle overige zeggenschapsrechten die zijn verbonden aan de in administratie gehouden aandelen worden door STAHD naar eigen inzicht uitgeoefend, met inachtneming van het bij deze administratievoorwaarden, de statuten van STAHD, de wet en in het participatieplan bepaalde.

9. Kosten

De kosten van de administratie komen ten laste van de vennootschap.

10. Wettelijk pandrecht

- 10.1 Ingevolge artikel 3:259 van het Burgerlijk Wetboek verkrijgen de houders van certificaten gezamenlijk een pandrecht op de in administratie genomen aandelen.
- 10.2 Dit pandrecht behelst alle aandelen die zijn uitgegeven of overgedragen aan STAHD waartegenover door STAHD certificaten zijn uitgegeven.

10.3 De vennootschap doet aantekening van dit pandrecht in het register van aandeelhouders.

11. Decertificering

11.1 Een certificaathouder heeft niet het recht beëindiging van de administratie te vorderen

11.2 STAHD is te allen tijde bevoegd deze administratie te beëindigen.

11.3 Bij beëindiging van de administratie zonder overdracht van aandelen aan een andere instelling als bedoeld in de laatste zin van artikel 16.6 van de statuten, zal de waarde corresponderend met de certificaten zoals bepaald in het participatieplan, aan de certificaathouder worden uitgekeerd tegen intrekking van de desbetreffende certificaten.

12. Wijziging administratievoorwaarden

12.1 STAHD is bevoegd deze administratievoorwaarden te wijzigen.

12.2 Een besluit tot wijziging van deze administratievoorwaarden behoeft de goedkeuring van de raad van bestuur van de vennootschap.

12.3 Een wijziging van deze administratievoorwaarden wordt eerst van kracht nadat daarvan een onderhandse akte is opgemaakt. Tot het doen verlijden van die akte is ieder lid van het bestuur bevoegd.

13. Rechtskeuze

Deze administratievoorwaarden worden beheerst door Nederlands recht.